

**ΑΠΟΣΠΑΣΜΑ ΑΠΟ ΤΟ ΑΡΙΘΜ.29/2025 ΠΡΑΚΤΙΚΟ ΤΑΚΤΙΚΗΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ
ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ****Αριθμ. Απόφασης: 279/2025****Περί έγκρισης ή μη της Β' Φάσης του
Επιχειρησιακού Προγράμματος (Επιχειρησιακός
Σχεδιασμός) του Δήμου Παγγαίου 2024-2028****ΔΗΜΑΡΧΟΣ: Αναστασιάδης Φίλιππος****ΠΡΟΕΔΡΟΣ: Γάκης Κωνσταντίνος**

Στην Ελευθερούπολη (έδρα του Δήμου) και στο Δημοτικό Κατάστημα, σήμερα την **28^η Νοεμβρίου 2025**, ημέρα **Παρασκευή** και ώρα **20:00** συνήλθαν σε δημόσια **Τακτική δια ζώσης** συνεδρίαση τα μέλη του Δημοτικού Συμβουλίου του Δήμου Παγγαίου, ύστερα από την **26090/24-11-2025 έγγραφη πρόσκληση**, του Προέδρου του Δημοτικού Συμβουλίου, η οποία γνωστοποιήθηκε στον Δήμαρχο και σε όλα τα μέλη του Δημοτικού Συμβουλίου με το από **24-11-2025** μήνυμα ηλεκτρονικού ταχυδρομείου, δημοσιεύθηκε στην ιστοσελίδα του Δήμου Παγγαίου και τοιχοκολλήθηκε στον πίνακα ανακοινώσεων, σύμφωνα με τα οριζόμενα από τις διατάξεις του άρθρου 67 του Ν.3852/2010 (ΦΕΚ87Α' /07.06.2010) – «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης», όπως ισχύει.

Από τα (25) είκοσι πέντε μέλη του Δημοτικού Συμβουλίου, στη συνεδρίαση προσκλήθηκαν τα είκοσι πέντε (25) και παραβρέθηκαν οι κατωτέρω είκοσι δύο (22), ήτοι:

ΠΑΡΟΝΤΕΣ

1.	Αναστασιάδης Αναστάσιος Μέλος	2.	Γάκης Κωνσταντίνος Πρόεδρος Δ.Σ.
3.	Οικονομίδου Χρυσάνθη Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	4.	Απαζίδου Ζωή Γραμματέας Δ.Σ.
5.	Βαρύτη Μαρία Μέλος	6.	Πριονίδης Χρήστος Μέλος
7.	Καλλινικίδης Ανδρέας Μέλος	8.	Γκέντσογλου Χρήστος Μέλος
9.	Γρηγοριάδης Παρασκευάς Μέλος	10.	Παρασκευάς Χρήστος Μέλος
11.	Χριστοδουλίδης Γεώργιος Μέλος	12.	Τσιπουρόπουλος Βασίλειος Μέλος
13.	Τσάκαλος Κωνσταντίνος Μέλος	14.	Μποσμπότης Χρήστος Μέλος
15.	Παπαθανασίου Ιωακείμ Μέλος	16.	Καρακασίδης Βασίλειος Μέλος
17.	Παπαζούδης Κωνσταντίνος Μέλος	18.	Τραγαντζόπουλος Πέτρος Μέλος
19.	Μαντζούρης Βασίλειος Μέλος	20.	Μήτρου Αναστάσιος Μέλος
21.	Τσαβδαρίδης Ανέστης Μέλος	22.	Μαυροχαλυβίδης Αχιλέας Μέλος

ΑΠΟΝΤΕΣ

1.	Αμπατζιά Όλγα Μέλος	2.	Εμμανουηλίδης Θεόφιλος Μέλος
3.	Κατσίνης Αθανάσιος Μέλος		

Προσκλήθηκαν για ενημέρωση όλοι οι Πρόεδροι Δημοτικών Κοινοτήτων του Δήμου Παγγαίου για θέματα που αφορούσαν τις Δημοτικές Κοινότητες και προσκλήθηκαν με δικαίωμα ψήφου οι Πρόεδροι των Δημοτικών Κοινοτήτων του Δήμου Παγγαίου: **Νέας Ηρακλείτσας** με δικαίωμα ψήφου **στο 16ο και στο 34ο θέμα** της ημερήσιας διάταξης και **Σιδηροχωρίου** με δικαίωμα ψήφου **στο 17ο θέμα** της ημερήσιας διάταξης, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ.8 του άρθρου 67 του Ν.3852/2010 όπως ισχύει (ΦΕΚ87/ Α' /7.06.2010) «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης», εφόσον στην συνεδρίαση υπήρχαν θέματα που αφορούσαν τις ανωτέρω Κοινότητες.

ΠΑΡΟΝΤΕΣ: ΠΡΟΕΔΡΟΙ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΚΟΙΝΟΤΗΤΩΝ

1.	Μαλακόζης Βαρσάμης	Πρόεδρος Κοινότητας Παλαιοχωρίου
2.	Μεταξάς Αναστάσιος	Πρόεδρος Κοινότητας Νέας Περάμου
3.	Βεβεκλής Ευάγγελος	Πρόεδρος Κοινότητας Κοκκινοχώματος
4.	Σεχτανίδης Γεώργιος	Πρόεδρος Κοινότητας Μουσθένης
5.	Μποζούδης Ευάγγελος	Πρόεδρος Κοινότητας Μεσορόπης
6.	Συμεωνίδης Μιχαήλ	Πρόεδρος Κοινότητας Αμισιανών
7.	Παπάζογλου Δημήτριος	Πρόεδρος Κοινότητας Αυλής

ΔΗΜΟΣ ΠΑΓΓΑΙΟΥ

ΑΠΟΝΤΕΣ: ΠΡΟΕΔΡΟΙ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΚΟΙΝΟΤΗΤΩΝ		
1.	Βακιρτζής Σταύρος	Πρόεδρος Κοινότητας Ελευθερούπολης
2.	Στάμος Κωνσταντίνος	Πρόεδρος Κοινότητας Νικήσιανης
3.	Δάβανος Εμμανουήλ	Πρόεδρος Κοινότητας Ελευθερών
4.	Δανιηλίδης Ιωάννης	Πρόεδρος Κοινότητας Ελαιοχωρίου
5.	Παπαδόπουλος Αθανάσιος	Πρόεδρος Κοινότητας Ν. Ηρακλίσας
6.	Καραδημητρίου Κωνσταντίνος	Πρόεδρος Κοινότητας Οφρυνίου
7.	Κελετζή Βασιλική	Πρόεδρος Κοινότητας Ακροποτάμου
8.	Μακρίδης Στυλιανός	Πρόεδρος Κοινότητας Αντιφιλιππων
9.	Διαμαντίδης Χρήστος	Πρόεδρος Κοινότητας Ποδοχωρίου
10.	Μπαλής Σταμάτιος	Πρόεδρος Κοινότητας Δωματίων
11.	Ελευθεριάδης Αναστάσιος	Πρόεδρος Κοινότητας Χρυσοκάστρου
12.	Κούτρας Κοσμάς	Πρόεδρος Κοινότητας Κάριανης
13.	Ιωαννίδου Ελισάβετ	Πρόεδρος Κοινότητας Ορφανίου
14.	Γάκης Αλέξιος	Πρόεδρος Κοινότητας Πλατανοτόπου
15.	Πασχαλίδης Χαράλαμπος	Πρόεδρος Κοινότητας Μελισσοκομείου
16.	Κρητικός Σωτήριος	Πρόεδρος Κοινότητας Σιδηροχωρίου
17.	Παπαδόπουλος Χρήστος	Πρόεδρος Κοινότητας Γεωργιανής
18.	Πουρσαϊτίδης Χρήστος	Πρόεδρος Κοινότητας Αγίου Ανδρέα
19.	Πατσιάς Δημήτριος	Πρόεδρος Κοινότητας Μυρτοφύτου
20.	Μιχαηλίδης Ιωάννης	Πρόεδρος Κοινότητας Γαληψού
21.	Αντωνιάδης Παναγιώτης	Πρόεδρος Κοινότητας Φωλεάς
22.	Παπαδής Εμμανουήλ	Πρόεδρος Κοινότητας Μεσιάς
23.	Πατέρας Εμμανουήλ	Πρόεδρος Κοινότητας Κηπιών

Ο Δήμαρχος κ. Αναστασιάδης Φίλιππος προσκλήθηκε εγγράφως, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ.6 του άρθρου 67 του Ν.3852/2010 και παρέστη.

Στη συνεδρίαση παρέστη και η κα. Αθανασιάδου Μαρίνα, Δημοτική Υπάλληλος, που ασκεί καθήκοντα Ειδικού Γραμματέα του Συμβουλίου, για την τήρηση των πρακτικών.

Στη συνεδρίαση παρέστη ο Γενικός Γραμματέας του Δήμου Παγγαίου κ. Γεώργιος Καλλινικίδης και ο Ειδικός Σύμβουλος του Δημάρχου Παγγαίου κ. Στέργιος Κεχαγιάς.

Αφού διαπιστώθηκε απαρτία, περί ώρα 20:10 ο Πρόεδρος κήρυξε την έναρξη της συνεδρίασης.

Αποχωρήσεις:

Ο δημοτικός σύμβουλος της πλειοψηφίας κ. Καρακασίδης Βασίλειος αποχώρησε από την συνεδρίαση μετά την διαπίστωση απαρτίας.

Οι δημοτικοί σύμβουλοι της πλειοψηφίας κ.κ. Καλλινικίδης Ανδρέας, Γκέντογλου Χρήστος και Παρασκευάς Χρήστος αποχώρησαν από την συνεδρίαση κατά την εισήγηση του 1ου θέματος της εκτός ημερήσιας διάταξης, μετά από παρότρυνση του Δημάρχου για τον πιθανό συντονισμό ενεργειών εξαιτίας των έντονων καιρικών φαινομένων.

Ο δημοτικός σύμβουλος της πλειοψηφίας κ. Πριονίδης Χρήστος και ο δημοτικός σύμβουλος της μειοψηφίας κ. Τσαβδαρίδης Ανέστης αποχώρησαν από την συνεδρίαση κατά την ολοκλήρωση συζήτησης του 4ου θέματος της ημερήσιας διάταξης.

Ο δημοτικός σύμβουλος της πλειοψηφίας κ. Τραγαντζόπουλος Πέτρος αποχώρησε από την συνεδρίαση κατά την ολοκλήρωση συζήτησης του 33ου θέματος της ημερήσιας διάταξης.

Ο Πρόεδρος εισηγούμενος το **1^ο θέμα της εκτός ημερήσιας διατάξεως**, το οποίο χαρακτηρίστηκε κατεπείγον με την αριθ. 278/2025 απόφαση, έθεσε υπόψη του Δημοτικού Συμβουλίου τα εξής:

Α. Σύμφωνα με την παρ.1 του άρθρου 266 του Ν.3852/2010 όπως αντικαταστάθηκε από την παρ.1 του άρθρου 175 του Ν.4555/18:

" Για το μεσοπρόθεσμο προγραμματισμό των δήμων, εκπονείται Τετραετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, το οποίο εξειδικεύεται κατ' έτος σε Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης.

Το τεχνικό πρόγραμμα αποτελεί μέρος του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης και επισυνάπτεται σε αυτό, ως παράρτημα.

ΔΗΜΟΣ ΠΑΓΓΑΙΟΥ

Σύμφωνα με την παρ.1Α του άρθρου 266 του Ν.3852/2010 όπως προστέθηκε από την παρ. 2 του άρθρου 175 του Ν. 4555/18:

"Σκοπός των τετραετών επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α. α' βαθμού είναι η προώθηση της εφαρμογής του θεσμοθετημένου χωρικού σχεδιασμού και η παρακολούθηση υλοποίησης του αναπτυξιακού σχεδιασμού στο τοπικό επίπεδο, καθώς και η συμβολή στην ανατροφοδότηση και προσαρμογή του σχεδιασμού, στο πλαίσιο των υφιστάμενων κάθε φορά συνθηκών. Τα Τετραετή Επιχειρησιακά Προγράμματα έχουν ενιαία δομή και συγκρότηση, που διέπει το σύνολο των διοικητικών και γεωγραφικών υποενοτήτων του Δήμου και περιλαμβάνουν: α) στρατηγικές επιλογές, β) επιχειρησιακό σχέδιο και γ) δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης.

Για την κατάρτισή τους, λαμβάνονται απαραίτητα υπόψη οι κατευθύνσεις του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο, η μακροπεριφερειακή και διαπεριφερειακή στρατηγική, οι προτεραιότητες που απορρέουν από θεσμοθετημένα χρηματοδοτικά μέσα, καθώς και άλλα γενικά ή ειδικά αναπτυξιακά προγράμματα, πολιτικές και στρατηγικές που επηρεάζουν τη διάρθρωση και ανάπτυξη του χώρου του δήμου, ενώ απαιτείται εναρμόνιση με τον υφιστάμενο θεσμοθετημένο χωρικό σχεδιασμό εθνικού, περιφερειακού επιπέδου και συμβατότητα με το θεσμοθετημένο σχεδιασμό τοπικού επιπέδου.

Κατά την κατάρτιση και υλοποίησή τους, αξιοποιούνται όλες οι διαθέσιμες μορφές δημοσιοποίησης και δημόσιας διαβούλευσης, με σκοπό την ενίσχυση της διαφάνειας και της συμμετοχής. Τα Τετραετή Επιχειρησιακά Προγράμματα αποτυπώνονται σε ηλεκτρονική μορφή και τα γεωχωρικά τους δεδομένα δημιουργούνται και διατίθενται ελεύθερα και διαδικτυακά σε ψηφιακή μορφή σύμφωνα με τις κατευθύνσεις του ν. 3882/2010 και του ν. 4305/2014."

Β. Σύμφωνα με τις παρ. 8 και 9 του άρθρου 2 του Π.Δ. 185/2007 (ΦΕΚ 221/12.09.2007 τεύχος Α') όπως τροποποιήθηκαν με το άρθρο 2 του Π.Δ.89/2011 (ΦΕΚ 213/29.09.2011 τεύχος Α'), όπως ισχύει, ορίζονται τα εξής:

"8. Η εκτελεστική επιτροπή εισηγείται το σχέδιο επιχειρησιακού προγράμματος στο δημοτικό συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση, επισυνάπτοντας τις αποφάσεις των διοικητικών συμβουλίων των νομικών προσώπων του δήμου.

9. Το εγκεκριμένο επιχειρησιακό πρόγραμμα, μετά τον έλεγχο νομιμότητας για την τήρηση της διαδικασίας κατάρτισης του από την Αυτοτελή Υπηρεσία Εποπτείας ΟΤΑ (άρθρο 214 ν.3852/2010), καταχωρίζεται στην ιστοσελίδα του δήμου και δημοσιοποιείται με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο"

Έπειτα από την αντικατάσταση του άρθρου 225 του Ν.3852/10 από το [άρθρο 116 του Ν.4555/18](#) δεν αποστέλλονται πλέον από 19.07.2018 για υποχρεωτικό έλεγχο νομιμότητας οι αποφάσεις των ΟΤΑ που αφορούν τις διαδικασίες κατάρτισης των επιχειρησιακών προγραμμάτων.

Γ. Από την αυτοδιοικητική περίοδο που άρχεται την 1η.1.2024, όπου στην κείμενη νομοθεσία γίνεται αναφορά ή παραπομπή στην οικονομική επιτροπή, την επιτροπή ποιότητας ζωής και την εκτελεστική επιτροπή των δήμων, καθώς και στις αρμοδιότητες αυτών, εφεξής νοείται η δημοτική επιτροπή, η οποία ασκεί τις αρμοδιότητες αυτές, ([άρθρο 74Α παρ.1 ν.3852/10](#), όπως προστέθηκε από το [άρθρο 9 του ν.5056/23](#)) ([άρθρο 26 παρ.1 ν.5056/23](#)) (ΥΠ.ΕΣ. εγκ.1237/94548/06.11.2023).

Δ. Την αριθμ.πρωτ. [26210/26-11-2025](#) εισήγηση του κ. Παπαδόπουλου Οδυσσέα, Αναπληρωτή Προϊστάμενου Αυτοτελούς Τμήματος Προγραμματισμού-Ανάπτυξης-Οργάνωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης -ΤΠΕ του Δήμου Παγγαίου, η οποία έχει ως εξής:

ΘΕΜΑ: «ΕΓΚΡΙΣΗ Β' ΦΑΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΔΗΜΟΥ»

ΣΧΕΤ.: α) Η με αριθμ. πρωτ. 27352/12.12.2024 σύμβαση της υπηρεσίας με τίτλο: «ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΔΗΜΟΥ ΠΑΓΓΑΙΟΥ»

Με τις υπ' αριθμ. 231/2025 και 126/2025 αποφάσεις της Δημοτικής Επιτροπής και του Δημοτικού Συμβουλίου του Δήμου Παγγαίου, αντίστοιχα, εγκρίθηκε το Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού (Α' φάση) του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Παγγαίου.

ΔΗΜΟΣ ΠΑΓΓΑΙΟΥ

Η Φάση Α περιέλαβε τον πλήρη Στρατηγικό Σχεδιασμό του Δήμου, κατά τον οποίο αποτυπώθηκε η υφιστάμενη κατάσταση, διατυπώθηκε το όραμα και προσδιορίστηκαν οι τέσσερις στρατηγικοί άξονες, τα μέτρα πολιτικής και οι ειδικοί στόχοι.

Η στρατηγική του Δήμου οργανώθηκε γύρω από τέσσερις βασικούς Άξονες Προτεραιότητας:

1. Άξονας 1: Περιβάλλον και ποιότητα ζωής.
2. Άξονας 2: Κοινωνική πολιτική – υγεία – παιδεία – πολιτισμός και αθλητισμός.
3. Άξονας 3: Τοπική οικονομία και απασχόληση.
4. Άξονας 4: Βελτίωση διοικητικής ικανότητας και οικονομικής κατάστασης του Δήμου.

Η Φάση Β μετέτρεψε τον στρατηγικό σχεδιασμό σε λειτουργικό σχέδιο εφαρμογής, μέσω της εκπόνησης των Εσωτερικών Επιχειρησιακών Σχεδίων Δράσης (ΥΣΔ) από όλες τις αρμόδιες υπηρεσίες. Τα ΥΣΔ προσδιορίζουν τις δράσεις, τα έργα, τις λειτουργικές ανάγκες, το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης, τους πόρους, το εκτιμώμενο κόστος και τις δυνητικές πηγές χρηματοδότησης για την επίτευξη των στόχων.

Η υλοποίηση του προγράμματος στηρίζεται σε έναν εξειδικευμένο καταμερισμό αρμοδιοτήτων:

- Η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών είναι ο κύριος φορέας έργου για τεχνικές παρεμβάσεις (οδοποιία, αναπλάσεις, ενεργειακές αναβαθμίσεις κ.λ.π.).
- Η Δ.Ε.Υ.Α.Α. Παγγαίου αναλαμβάνει τις κρίσιμες υποδομές ύδρευσης, άρδευσης, αποχέτευσης, ομβρίων, επεξεργασίας λυμάτων και αξιοποίησης γεωθερμίας.
- Οι οργανικές μονάδες του Δήμου λειτουργούν ως φορείς υλοποίησης ενός σύνθετου και πολυεπίπεδου επενδυτικού προγράμματος, ενώ το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού διαχειρίζεται έργα στρατηγικού χαρακτήρα και ψηφιακού μετασχηματισμού.
- Το πρόγραμμα προωθεί διατομεακές συνέργειες μεταξύ των υπηρεσιών (π.χ. Τεχνικές Υπηρεσίες, Κοινωνική Πολιτική, Προγραμματισμός) και εξωτερικών φορέων, ενισχύοντας ολοκληρωμένα πεδία πολιτικής.

Η παρακολούθηση και αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος βασίζεται σε ένα ολοκληρωμένο σύστημα δεικτών, το οποίο διακρίνεται σε Δείκτες Εκροών (output) και Δείκτες Αποτελέσματος (result).

- Δείκτες Εκροών: Μετρούν την επιχειρησιακή πρόοδο, τα παραγόμενα προϊόντα, υπηρεσίες ή έργα (π.χ., αριθμός έργων που ολοκληρώνονται).
- Δείκτες Αποτελέσματος: Αξιολογούν την επίδραση των δράσεων στην τοπική κοινωνία (π.χ., αύξηση ωφελούμενων πολιτών από κοινωνικές υπηρεσίες, ποσοστό αύξησης απασχόλησης τοπικά).

Σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, απαιτούνται οι κάτωθι διαδικασίες:

- Αφού ληφθεί υπόψη το εγκεκριμένο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού (το οποίο αποτελεί προπαρασκευαστική πράξη), οι υπηρεσίες του δήμου και των νομικών προσώπων του προτείνουν τους στόχους και τις δράσεις τους, ιεραρχημένες κατά σειρά προτεραιότητας.
- Η αρμόδια υπηρεσία προγραμματισμού επεξεργάζεται τις προτάσεις των υπηρεσιών και των νομικών προσώπων, καθώς και τις προτάσεις που προέκυψαν από τη διαδικασία διαβούλευσης, και κατόπιν ολοκληρώνεται το σχέδιο του επιχειρησιακού προγράμματος.
- Η Δημοτική Επιτροπή εισηγείται το Σχέδιο Επιχειρησιακού Προγράμματος στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση, επισυνάπτοντας τις αποφάσεις των διοικητικών συμβουλίων των Νομικών προσώπων_και έκθεση με τις διαδικασίες κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.
- Το εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, υποβάλλεται προς έλεγχο νομιμότητας, για την τήρηση της διαδικασίας κατάρτισής του, στην Αυτοτελή Υπηρεσία Εποπτείας ΟΤΑ της Αποκεντρωμένης Διοίκησης.
- Το εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, μετά τον έλεγχο νομιμότητας για την τήρηση της διαδικασίας κατάρτισής του, καταχωρείται στην ιστοσελίδα του Δήμου και δημοσιοποιείται με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο.

ΔΗΜΟΣ ΠΑΓΓΑΙΟΥ

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, παρακαλούμε για τη συζήτηση και έγκριση του Παραδοτέου της Β' φάσης του Επιχειρησιακού Προγράμματος (Επιχειρησιακός Σχεδιασμός) του Δήμου Παγγαίου 2024-2028 και την σχετική έκθεση με τις διαδικασίες κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Ο Αν. Προϊστάμενος Αυτοτελούς Τμήματος
Προγραμματισμού – Ανάπτυξης – Οργάνωσης
και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης – ΤΠΕ

Παπαδόπουλος Οδυσσέας
Πολιτικός Μηχανικός ΠΕ/Α'

Ε. Την αριθμ. 106/2025 (ΑΔΑ: 9Β8ΦΟΛ2Π-4ΩΜ) απόφαση της Δημοτικής Επιχείρησης Ύδρευσης Αποχέτευσης Άρδευσης Δήμου Παγγαίου, με την οποία **ενέκρινε** το σχέδιο της **Β' Φάσης** του **Επιχειρησιακού Προγράμματος** του **Δήμου Παγγαίου**.

ΣΤ. Την Αναλυτική Έκθεση Υλοποίησης Επιχειρησιακού Προγράμματος Δήμου Παγγαίου η οποία συντάχθηκε από τον Αν. Προϊστάμενο Αυτοτελούς Τμήματος Προγραμματισμού-Ανάπτυξης-Οργάνωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης-ΤΠΕ κ. Παπαδόπουλο Οδυσσέα και έχει ως εξής:

Θεσμικό πλαίσιο

Η υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Παγγαίου εντάσσεται στο παρακάτω θεσμικό πλαίσιο :

- Ν. 4555/18 «Κλεισθένης Ι», Άρθρο 175: Τετραετή Επιχειρησιακά Προγράμματα - Ετήσια Προγράμματα Δράσης Δήμων (Τροποποίηση άρθρου 266 του ν. 3852/10)
- Ν.3463/2006 άρθρα 203–206
- Ν.4674/20, «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των ΟΤΑ», άρθρο 7
- Υ.Α. 41179/14: Περιεχόμενο, δομή, τρόπος υποβολής των Πενταετών Ε.Π. των Ο.Τ.Α. α' βαθμού

και των κατευθυντήριων οδηγιών του Υπουργείου Εσωτερικών, που προβλέπουν τη μεθοδολογική δομή, το περιεχόμενο και τη διοικητική διαδικασία εκπόνησης, θεσμοθέτησης και παρακολούθησης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Ο.Τ.Α.

Η σύμβαση υποστήριξης των υπηρεσιών του Δήμου για την εκπόνηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου υπογράφηκε στις 12 Δεκεμβρίου 2024 (πρόβλεψη του άρθρου 176^Α του Ν. 4555/2018) και αποτέλεσε το σημείο εκκίνησης για την υλοποίηση των δύο κύριων φάσεων: της Φάσης Α (Στρατηγικός Σχεδιασμός) και της Φάσης Β (Επιχειρησιακός και Οικονομικός Προγραμματισμός).

Φάση Α – Στρατηγικός Σχεδιασμός & Φάση Β – Επιχειρησιακός και Οικονομικός Προγραμματισμός

Η Φάση Α στόχευσε στη διαμόρφωση της στρατηγικής βάσης του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Στο πλαίσιο αυτό, πραγματοποιήθηκε η συλλογή και επεξεργασία πρωτογενών και δευτερογενών δεδομένων, η ανάλυση των χωρικών, κοινωνικοοικονομικών, περιβαλλοντικών και αναπτυξιακών χαρακτηριστικών του Δήμου, καθώς και η αποτύπωση της διοικητικής και επιχειρησιακής ικανότητάς του. Η ανάλυση αυτή περιέλαβε μέτρηση πληθυσμιακών τάσεων, μελέτη των λειτουργικών δομών, καταγραφή των υποδομών, της τοπικής επιχειρηματικότητας, των κοινωνικών δομών και της παραγωγικής φυσιογνωμίας του Δήμου. Παράλληλα, εξετάστηκαν οι δυνατότητες χρηματοδότησης, οι προοπτικές αξιοποίησης φυσικών και παραγωγικών πόρων, καθώς και οι διοικητικοί περιορισμοί όσον αφορά τη στελέχωση, την ωριμότητα έργων και την ψηφιακή διαλειτουργικότητα των εσωτερικών διαδικασιών.

Η ανάλυση ολοκληρώθηκε με τη σύνταξη της SWOT, η οποία αποτέλεσε το θεμέλιο για τον στρατηγικό σχεδιασμό. Στο πλαίσιο αυτό, αναγνωρίστηκαν οι δυνάμεις, οι αδυναμίες, οι ευκαιρίες

ΔΗΜΟΣ ΠΑΓΓΑΙΟΥ

και οι απειλές που αφορούν την αναπτυξιακή δυναμική του Δήμου, τη λειτουργία των υπηρεσιών, τη διοικητική ετοιμότητα και τις αναπτυξιακές προοπτικές του. Με βάση τη SWOT ανάλυση, το όραμα διαμορφώθηκε ως η συγκροτημένη προοπτική για έναν Δήμο με ισχυρή ταυτότητα, βιώσιμη τοπική ανάπτυξη, κοινωνική συνοχή, προστασία του περιβάλλοντος, ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και διοικητική επάρκεια.

Η φάση Α περιείχε τη συνολική στρατηγική διαμόρφωση με εξειδικευμένους άξονες πολιτικής, στρατηγικούς και ειδικούς στόχους, καθώς και προγραμματικούς προσανατολισμούς.

Η Δημοτική Επιτροπή, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, αφού μελέτησε την φάση Α, την ενέκρινε με την υπ' αριθμ. 231/2025 (ΑΔΑ 9ΦΤ0ΩΞΨ-ΞΛΘ) απόφαση, διαπιστώνοντας την πληρότητα του περιεχομένου, τη συμμόρφωσή με τις απαιτήσεις της Υπουργικής Απόφασης 41179/2014 και την ορθότητα της μεθοδολογικής προσέγγισης. Σε συνέχεια της έγκρισης της Δημοτικής Επιτροπής, εισήχθη στο Δημοτικό Συμβούλιο, όπου εξετάστηκε σε επίπεδο περιεχομένου, στρατηγικής επάρκειας και αναπτυξιακής ανταπόκρισης στις τοπικές προτεραιότητες. Το Δημοτικό Συμβούλιο προχώρησε στην επίσημη έγκριση της Α' Φάσης με την υπ' αριθμ. 126/2025 (ΑΔΑ 9Μ2ΕΩΞΨ-ΡΡΔ) απόφαση, επιτρέποντας την έναρξη της διαδικασίας δημοσιοποίησης και δημόσιας διαβούλευσης.

Η ολοκλήρωση της Α' Φάσης, μετά το πέρας της δημόσιας διαβούλευσης, δημιούργησε το δεσμευτικό και θεσμοθετημένο στρατηγικό πλαίσιο πάνω στο οποίο βασίστηκε η επιχειρησιακή εξειδίκευση, ενώ αποτέλεσε το θεμέλιο για τη συνέχιση στην Φάση Β, με πλήρη θεσμική νομιμότητα και τεχνική πληρότητα.

Φάση Β – Επιχειρησιακός και Οικονομικός Προγραμματισμός

Η Φάση Β εκπονήθηκε εφόσον είχε ολοκληρωθεί το σύνολο των θεσμικά προβλεπόμενων ενεργειών έγκρισης της Α' Φάσης. Η έναρξη της Φάσης Β προϋπέθετε την ύπαρξη πλήρως εγκριθέντος Στρατηγικού Σχεδίου, καθώς η επιχειρησιακή εξειδίκευση δε δύναται να πραγματοποιηθεί σε μη επικυρωμένο στρατηγικό πλαίσιο. Γι' αυτό εκδόθηκε από τον Δήμο έγγραφο Παροχής Οδηγιών Εκτέλεσης Σύμβασης, με το οποίο καθορίστηκε το αναθεωρημένο χρονοδιάγραμμα υλοποίησης, ενώ διασφαλίστηκε ότι η Β' Φάση θα βασιστεί αποκλειστικά στο θεσμικά εγκεκριμένο στρατηγικό κείμενο.

Η Β' Φάση επικεντρώθηκε στη διαμόρφωση των Υπηρεσιακών Σχεδίων Δράσης και στην εξειδίκευση των στρατηγικών στόχων σε συγκεκριμένες, υλοποιήσιμες και κοστολογημένες δράσεις. Η διαδικασία οργανώθηκε ανά Διεύθυνση και Αυτοτελές Τμήμα του Δήμου, σύμφωνα με τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας, ώστε κάθε δράση να είναι θεσμικά νόμιμη, τεχνικά τεκμηριωμένη και οργανωτικά άρτια. Η ανάλυση των δράσεων περιλάμβανε κωδικοποίηση, περιγραφή, προϋπολογισμό, πιθανές πηγές χρηματοδότησης, ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα, εντοπισμό αρμοδίων φορέων υλοποίησης και προσδιορισμό δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης.

Παράλληλα με τη σύνταξη των Υπηρεσιακών Σχεδίων Δράσης, καταρτίστηκε ο χρηματοδοτικός προγραμματισμός, στη βάση πραγματικών δυνατοτήτων χρηματοδότησης, αξιοποιώντας ίδιους πόρους, ΠΔΕ, ΕΣΠΑ 2021–2027, LEADER, Ταμείο Ανάκαμψης και λοιπές ευρωπαϊκές και εθνικές πηγές. Για την αξιολόγηση της βιωσιμότητας και της αποτελεσματικότητας του Επιχειρησιακού Προγράμματος συγκροτήθηκε σύστημα δεικτών παρακολούθησης, το οποίο διακρίνει δείκτες παραγωγής, αποτελεσμάτων και επιπτώσεων, καθώς και δείκτες αποδοτικότητας υπηρεσιών, σε συνάφεια με το Μοντέλο Διοικητικής Ικανότητας των Ο.Τ.Α.

Η φάση Β' συνοδεύεται από πίνακες δράσεων, υπηρεσιακά σχέδια, χρηματοδοτικές κατανομές και το πλαίσιο παρακολούθησης. Η Β' Φάση θεωρήθηκε ολοκληρωμένη, καθώς πληρούσε τις προδιαγραφές του θεσμικού πλαισίου, τις συμβατικές δεσμεύσεις και τις λειτουργικές ανάγκες του Δήμου, δημιουργώντας ένα εφαρμόσιμο, κοστολογημένο και διαχειρίσιμο επιχειρησιακό σχέδιο δράσης.

Έγκριση Επιχειρησιακού Προγράμματος

- Αφού λήφθηκε υπόψη το εγκεκριμένο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού (το οποίο αποτελεί προπαρασκευαστική πράξη), οι υπηρεσίες του Δήμου και των νομικών προσώπων του πρότειναν, σε εσωτερικές επιμέρους συναντήσεις, τους στόχους και τις δράσεις τους, ιεραρχημένες κατά σειρά προτεραιότητας.
- Η αρμόδια υπηρεσία προγραμματισμού επεξεργάστηκε τις προτάσεις των υπηρεσιών και των νομικών προσώπων, καθώς και τις προτάσεις που προέκυψαν από τη διαδικασία διαβούλευσης, και κατόπιν ολοκλήρωσε το σχέδιο του επιχειρησιακού προγράμματος.

ΔΗΜΟΣ ΠΑΓΓΑΙΟΥ

- Η Δημοτική Επιτροπή εισηγείται το Σχέδιο Επιχειρησιακού Προγράμματος στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση, επισυνάπτοντας τις αποφάσεις του διοικητικού συμβουλίου της ΔΕΥΑΑΠ και έκθεση με τις διαδικασίες κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.
- Το εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, υποβάλλεται προς έλεγχο νομιμότητας, για την τήρηση της διαδικασίας κατάρτισής του, στην Αυτοτελή Υπηρεσία Εποπτείας ΟΤΑ της Αποκεντρωμένης Διοίκησης.
- Το εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, μετά τον έλεγχο νομιμότητας για την τήρηση της διαδικασίας κατάρτισής του, καταχωρείται στην ιστοσελίδα του Δήμου και δημοσιοποιείται με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο.

Τελικό συμπέρασμα

Η διαδικασία εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Παγγαίου αποτέλεσε μια συστηματική διαδικασία στρατηγικής και επιχειρησιακής ωρίμανσης, που συνέδεσε τη στρατηγική βούληση με τη λειτουργική πράξη. Τα Υπηρεσιακά Σχέδια Δράσης (ΥΣΔ) λειτουργούν ως ζωντανά, εξελισσόμενα εργαλεία διοίκησης, τα οποία εξασφαλίζουν ότι ο στρατηγικός σχεδιασμός μετατρέπεται σε ένα πλήρως κοστολογημένο και εφικτό σχέδιο εφαρμογής.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Παγγαίου ολοκληρώθηκε σε όλες τις απαιτούμενες φάσεις με θεσμική συνέπεια, τεχνική επάρκεια και διοικητική νομιμότητα. Η Φάση Α παρείχε το στρατηγικό υπόβαθρο και εξασφάλισε τη θεσμική έγκριση των προγραμματικών κατευθύνσεων, ενώ η Φάση Β προχώρησε στην επιχειρησιακή εξειδίκευση με κοστολογημένες δράσεις, πηγές χρηματοδότησης, εκτιμώμενο χρονοδιάγραμμα και μηχανισμούς παρακολούθησης. Το τελικό αποτέλεσμα αποτελεί ολοκληρωμένο εργαλείο αναπτυξιακού σχεδιασμού, διοικητικής οργάνωσης και οικονομικής διαχείρισης για τη δημοτική περίοδο 2024–2028.

Ο Αν. Προϊστάμενος Αυτοτελούς Τμήματος
Προγραμματισμού – Ανάπτυξης – Οργάνωσης
και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης – ΤΠΕ

Παπαδόπουλος Οδυσσέας
Πολιτικός Μηχανικός ΠΕ/Α'

Ζ. Την υπ' αριθ. [503/2025 \(ΑΔΑ: 6ΙΖ2ΩΞΨ-ΩΦΞ\)](#) απόφαση της [Δημοτικής Επιτροπής](#) του Δήμου Παγγαίου με την οποία εισηγείται προς το Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Παγγαίου την **Β' Φάση** του **Επιχειρησιακού Προγράμματος (Επιχειρησιακός Σχεδιασμός)** του Δήμου Παγγαίου **2024-2028** όπως αυτό υποβλήθηκε με τη συνημμένη **Έκθεση διαδικασιών κατάρτισης** και επισυνάπτονται στην παρούσα, αποτελώντας αναπόσπαστο μέρος αυτής, για συζήτηση και ψήφιση.

Στην συνέχεια ο Πρόεδρος έδωσε τον λόγο στον κ. [Θωμαΐδη Νικόλαο, εκπρόσωπο της ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΚΑΒΑΛΑΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ Α.Ε. Ο.Τ.Α.](#), ο οποίος έθεσε υπόψη του Σώματος τη **Β' Φάση** του **Επιχειρησιακού Προγράμματος (Επιχειρησιακός Σχεδιασμός)** του Δήμου Παγγαίου **2024-2028** όπως αυτό υποβλήθηκε με τη συνημμένη **Έκθεση διαδικασιών κατάρτισης** και ακολούθησε διαλογική συζήτηση.

Η [επικεφαλής της μειοψηφίας κα Βαρύτη Μαρία](#) ευχήθηκε το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα να μην παραμείνει έκθεση ιδεών και να υπάρξει δέσμευση τρίμηνης ενημέρωσης του επιχειρησιακού σχεδιασμού.

Ο Δήμαρχος κ. Αναστασιάδης Φίλιππος τόνισε ότι το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα δεν είναι έκθεση ιδεών, έχει στάνταρ και αποτύπωσε την υφιστάμενη κατάσταση. Έχει στοιχεία μετρήσιμα, δείκτες που τεκμαίρονται επιστημονικά, αποτελεί εργαλείο για τη διοίκηση και μπορούμε να δούμε που

ΔΗΜΟΣ ΠΑΓΓΑΙΟΥ

υστερεί η διοίκηση. Στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα έχουν αποτυπωθεί τα λάθη, τα σημεία βελτίωσης και θα αποτελέσει μοχλό ανάπτυξης για το Δήμο.

Ο κ. **Θωμαΐδης Νικόλαος** ανέφερε πως το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα είναι αποτέλεσμα σπουδής. Στον Στρατηγικό Σχεδιασμό έγινε προσπάθεια αποτύπωσης της μακρόπνοης εικόνας του Δήμου. Στο δεύτερο σκέλος, ο Επιχειρησιακός Σχεδιασμός αποτυπώνει το σήμερα, ποια είναι τα έργα, πως χρηματοποιούνται, πως θα χρηματοδοτηθούν και απαιτεί επικαιροποίηση κάθε χρόνο.

Ο κ. **Τσουκαλίδης Ιωάννης, Ειδικός Συνεργάτης του Δημάρχου**, ανέφερε πως και τα δύο σκέλη πρέπει να τα βλέπουμε σε βάθος χρόνου.

Ακολούθησε διαλογική συζήτηση, η οποία εμπεριέχεται στο ηχογραφημένο πρακτικό της παρούσας συνεδρίασης το οποίο τηρείται στο αρχείο της Γραμματείας του Δημοτικού Συμβουλίου του Δήμου Παγγαίου.

Κατόπιν ο Πρόεδρος κάλεσε το Σώμα να ψηφίσει τη **Β' Φάση του Επιχειρησιακού Προγράμματος (Επιχειρησιακός Σχεδιασμός)** του Δήμου Παγγαίου **2024-2028** όπως αυτό υποβλήθηκε με τη συνημμένη **Έκθεση διαδικασιών κατάρτισης** και επισυνάπτονται στην παρούσα απόφαση, αποτελώντας αναπόσπαστο μέρος αυτής.

Το Δημοτικό Συμβούλιο αφού άκουσε την εισήγηση του Προέδρου, έλαβε υπόψη:

- Τις διατάξεις του άρθρου 65 του Ν. 3852/2010, όπως ισχύει,
- Τις διατάξεις του άρθρου **74Α παρ.1 Ν.3852/2010**, όπως προστέθηκε από το **άρθρο 9 του Ν.5056/2023**,
- Τις διατάξεις του άρθρου **26 παρ.1 του Ν.5056/2023**,
- Τις διατάξεις της **παρ.1 του άρθρου 266** του Ν.3852/2010, όπως ισχύει,
- Τις διατάξεις της **παρ.1Α του άρθρου 266** του Ν.3852/2010, όπως ισχύει,
- Τις διατάξεις της περίπτ. β' του άρθρου 63 του Ν.3852/2010, όπως ισχύει,
- Τις διατάξεις του **Π.Δ. 185/2007 (ΦΕΚ 221/12.09.2007 τεύχος Α')** όπως τροποποιήθηκαν με το **Π.Δ.89/2011 (ΦΕΚ 213/29.09.2011 τεύχος Α')**, όπως ισχύει,
- Την υπ' αριθ. **41179/23.10.2014 (ΦΕΚ 2970/04.11.2014 τεύχος Β')** απόφαση του ΥΠ.ΕΣ,
- Την αριθμ. πρωτ. **27352/12.12.2024** σύμβαση της υπηρεσίας με τίτλο: «**ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΔΗΜΟΥ ΠΑΓΓΑΙΟΥ**»,
- Την αριθμ. **126/2025 (ΑΔΑ: 9Μ2ΕΩΞΨ-ΡΡΔ)** απόφαση του **Δημοτικού Συμβουλίου** του Δήμου Παγγαίου με την οποία ψήφισε την Α' φάση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Παγγαίου 2024-2028 -Στρατηγικός Σχεδιασμός,
- Την αριθμ. **503/2025 (ΑΔΑ: 6ΙΖ2ΩΞΨ-ΩΦΞ)** απόφαση της **Δημοτικής Επιτροπής** του Δήμου Παγγαίου,
- Την αριθμ. **106/2025 (ΑΔΑ: 9Β8ΦΟΛ2Π-4ΩΜ)** απόφαση της **Δημοτικής Επιχείρησης Ύδρευσης Αποχέτευσης Άρδευσης Δήμου Παγγαίου**,
- Την αριθμ. πρωτ. **26210/26-11-2025** εισήγηση του κ. Παπαδόπουλου Οδυσσέα, Αναπληρωτή Προϊστάμενου Αυτοτελούς Τμήματος Προγραμματισμού-Ανάπτυξης-Οργάνωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης -ΤΠΕ του Δήμου Παγγαίου,
- Την Αναλυτική Έκθεση Υλοποίησης Επιχειρησιακού Προγράμματος Δήμου Παγγαίου,
- Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Παγγαίου 2024-2028-Ενότητα 2 Επιχειρησιακός Σχεδιασμός,
- Την απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων μελών του Δημοτικού Συμβουλίου, μετά από διαλογική συζήτηση

ΑΠΟΦΑΣΙΖΕΙ ΟΜΟΦΩΝΑ

Ψηφίζει την Β' Φάση του Επιχειρησιακού Προγράμματος (Επιχειρησιακός Σχεδιασμός) του Δήμου Παγγαίου **2024-2028** όπως αυτό υποβλήθηκε με τη συνημμένη **Έκθεση διαδικασιών**

ΔΗΜΟΣ ΠΑΓΓΑΙΟΥ

κατάρτισης και επισυνάπτονται στην παρούσα απόφαση, αποτελώντας αναπόσπαστο μέρος αυτής.

Το εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα να καταχωρηθεί στην ιστοσελίδα του Δήμου και να δημοσιοποιηθεί με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο.

Η απόφαση αυτή πήρε αριθμό: 279/2025

Συντάχθηκε το παρόν και υπογράφεται ως ακολούθως:

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. ΤΑ ΜΕΛΗ Ο ΠΑΡΙΣΤΑΜΕΝΟΣ ΔΗΜΑΡΧΟΣ

(Τ.Σ. ΥΠΟΓΡΑΦΗ)

ΥΠΟΓΡΑΦΕΣ

ΥΠΟΓΡΑΦΗ

Γάκης Κωνσταντίνος

Αναστασιάδης Φίλιππος

ΑΚΡΙΒΕΣ ΑΠΟΣΠΑΣΜΑ

Ελευθερούπολη 3 Δεκεμβρίου 2025

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ψηφιακά υπογεγραμμένο από KONSTANTINOS GAKIS
Ημερομηνία: 2025.12.03 11:54:05 EET

Γάκης Κωνσταντίνος